



UNITED NATIONS INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية

البند المرجعية الخاصة بالمؤسسة المستضيفة للمركز التعليمي الخدمي لسلسلة قيمة الطماطم

أسم المشروع:	مشروع التنمية الشاملة و المستدامة لسلسلة قيمة الطماطم في مصر
المدة:	٢٤ شهراً
مكان المشروع:	جمهورية مصر العربية
الشريك الحكومي:	وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي؛ وزارة التجارة والصناعة
الجهة المنفذة:	منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (يونيدو)
الجهة الممولة:	حكومة إيطاليا - الوكالة الإيطالية للتعاون الإنمائي (AICS)

أولاً: خلفية عامة:

يُركز مشروع "التنمية الشاملة والمستدامة لسلسلة قيمة الطماطم في مصر (SAP ID: 170251)" على إنشاء مركز تعليمي وخدمي يستهدف سلسلة قيمة الطماطم في مصر، ويخدم المركز بشكل أساسي سلسلة القيمة الخاصة بالطماطم المصنعة عن طريق الربط بين المزارعين والمصنعين. وسوف يعمل المركز على تقديم مجموعة من الخدمات لمصنعي الطماطم الحاليين والجدد لتطوير صناعتهم بدءاً من رفع مستوى مهارات العمل من خلال الدورات التدريبية المتخصصة ومن خلال تقديم منتجات و / أو تقنيات مبتكرة للمنافسة في الأسواق الداخلية والخارجية.

يتمثل الهدف العام للمشروع في دعم تطوير سلسلة قيمة شاملة ومستدامة للطماطم في مصر من خلال زيادة القيمة المضافة وتعزيز القدرات الفنية للشباب، وبالتالي تعزيز قابليتهم للتوظيف وفرص العمل / بدء أعمالهم الخاصة. وقد تم تصميم المشروع لضمان تحقيق المخرجات الرئيسية الثلاثة التالية:

المُخرَج الأول: تحسين قدرة المزارعين (خاصةً منتجي طماطم التصنيع) على الإنتاج والجودة وإضافة القيمة والوصول إلى الأسواق؛

المخرج الثاني: اكساب الموارد البشرية المشاركة في صناعة الطماطم المصنعة مهارات تقنية وإدارية حديثة حسب احتياجات قطاع الصناعات المتعلقة بمحصول الطماطم؛

المخرج الثالث: تقديم مصانع الطماطم الحالية والجديدة لحلول و / أو عمليات و / أو منتجات مبتكرة ، بما يتماشى مع متطلبات ومعايير الأسواق المحلية وأسواق التصدير.

وتأتي البنود المرجعية الخاصة باختيار المؤسسة المستضيفة للمركز ضمن المخرج الثاني، وتهدف إلى تحديد النطاق المتصور وخدمات المركز ومتطلبات التطبيق بالإضافة إلى معايير الاختيار والتقييم للمؤسسة المستضيفة المحتملة.

ثانياً: توصيف نطاق عمل المركز والخدمات التي يقدمها:

(أ) نطاق العمل:

يعمل المشروع على تأسيس المركز التعليمي الخدمي لسلسلة قيمة الطماطم Tomato Learning and Service Center (TLSC) والذي سوف يقدم الدورات التدريبية و يقوم بتصنيع منتجات تجريبية، بالإضافة لتقديم خدمات استشارية حول الطماطم المصنعة. كما سيتم إنشاء المركز بطريقة يمكن تكرارها بسهولة في المناطق الأخرى أو للمنتجات الأخرى أو إعادة إنتاجها من قبل القطاع الخاص. سيتم تجهيز المركز بمرفق إنتاج يعمل بكامل طاقته ويقدم تدريبات جديدة ومتخصصة للعمال والفنيين والمديرين بالإضافة إلى مجموعة من الخدمات الجديدة لقطاع الطماطم المصنعة. كما سيمثل مرفق الإنتاج منشأة إنتاج نموذجية ، تضمن جودة وسلامة الإنتاج على جميع المستويات من المواد الخام إلى المنتجات النهائية. من ناحية أخرى يجب وضع المركز داخل مؤسسة يمكنها دعم الاستدامة وإمكانية الوصول للقطاع الخاص المهتم بالاستثمار أو تطوير الأعمال الخاصة بهم في مجال صناعة الطماطم.

(ب) الخدمات:

الخدمات الرئيسية التي سيقدمها المركز هي كما يلي:

- **الاستثمارات والخدمات الاستثمارية:** سيقدم المركز خدمات استشارية لمزارعي الطماطم فيما يتعلق بأفضل الممارسات في زراعة الطماطم مثل تقنيات الزراعة الميكانيكية والاستخدام الآمن لمبيدات الآفات، بالإضافة إلى الخدمات الاستشارية الأخرى مثل دراسات الجدوى وتخطيط الأعمال.
- **التدريب وبناء القدرات الفنية:** سوف يقوم المركز بتصميم محتوى التدريبات الخاصة ببناء القدرات الفنية لأفراد صناعة الطماطم على التكنولوجيا الحديثة في تصنيعها.
- **تطوير المنتجات والابتكار:** إحدى الخدمات الرئيسية للمركز هي تقديم مقترحات لمنتجات جديدة من الطماطم المصنعة وأفكار مبتكرة لتعبئة المنتجات.
- **دراسات الوصول إلى الأسواق:** يبحث بعض مصنعي الطماطم عن دراسات الوصول إلى الأسواق لتحديد أي فرص محتملة لمنتجاتهم في الأسواق الجديدة. بالإضافة إلى فهم ديناميكيات الأسواق التي يصدرون فيها إنتاجهم.
- **وحدة إنتاج تجريبية وحقل تجربي:** سيتضمن المركز وحدة إنتاج تجريبية للتجارب على المنتجات الجديدة وتقنيات الإنتاج الجديدة ؛ علاوة على ذلك ، سيشمل أيضًا الإنتاج التجاري الصغير لتوليد عائدات للمركز. من ناحية أخرى ، سيشمل حقل تجربي للشرح للمزارعين الطرق المختلفة في الزراعة باستخدام الآلات أو أي ممارسات جيدة أخرى لزراعة الطماطم.

(ج) المستفيدين:

سيقدم المركز خدماته لسلسلة قيمة الطماطم بأكملها مع التركيز بشكل خاص على قطاع التصنيع فيما يلي المستفيدون الرئيسيون من المركز:

منتجي الطماطم الطازجة: هم الجزء الأول من سلسلة قيمة الطماطم التي تشمل مزارعي الطماطم إما مزارعين أفراد أو تعاونيات زراعية أو شركات زراعية أو موردي طماطم طازجة للمصانع.

مصنعي الطماطم: هم الجزء الأخير في سلسلة القيمة وينقسمون إلى ثلاث فئات رئيسية ؛ مصنعي مراكز الطماطم ومصنعي المنتجات النهائية من مراكز الطماطم ومصنعي الطماطم المجففة وغيرها من منتجات الطماطم المصنعة.

رواد الأعمال / العاملون في القطاع / الطلاب: سيركز المركز على الأفراد أيضًا في سلسلة قيمة الطماطم في مصر مثل عمال التصنيع والطلاب الذين يبدأون حياتهم المهنية في هذا المجال ، بالإضافة إلى رواد الأعمال الذين يبدأون أعمالهم الصغيرة الجديدة.

منظمات المجتمع المدني: تشير هذه الفئة إلى منظمات المجتمع المدني ومن بينها الجمعيات النسائية وجمعيات تنمية المجتمع المحلي التي تعمل على التمكين الاقتصادي للأشد فقرًا لتحسين دخلها من خلال تعليمها حرفًا جديدة وتمكينها من بدء مشروع صغير خاص بها.

ثالثاً. الدعم التقني والمالي لإنشاء المركز:

ستقدم منظمة الامم المتحدة للتنمية الصناعية (اليونيدو) بصفقتها الوكالة المنفذة للمشروع، الدعم التقني والمالي لدعم إنشاء وتشغيل المركز كما يلي:

- المستشارون / الخبراء الدوليون والوطنيون الضروريون لتدريب المستفيدين من المشروع بالإضافة إلى موظفي المركز.
- الأدلة التدريبية والمناهج العلمية للمركز.
- شراء المعدات اللازمة لتشغيل المركز بما يتوافق مع نطاق العمل المحدد وميزانية المشروع المعتمدة.
- دراسات الجدوى والسوق المتعلقة بصناعة معالجة الطماطم.
- دعم المشاركة في فعاليات التشبيك، والمعارض التجارية، والجولات الدراسية، وما إلى ذلك بما يتماشى مع نطاق العمل المحدد.

يتم تنفيذ جميع الأنشطة بما يتماشى مع لوائح اليونيدو الخاصة بالمشتريات والشروط الإدارية والمالية. علماً بأن منظمة اليونيدو لن تغطي أي تكاليف تتعلق بالبنية التحتية أو التكاليف التشغيلية (المرتبات المباشرة والإيجار والمرافق وما إلى ذلك). كما تلتزم المؤسسة المضيفة بتوفير البنية التحتية المناسبة لاستضافة المركز وتوفير الموظفين وما إلى ذلك لضمان الاستدامة والتشغيل الناجح للمركز ، المتطلبات التفصيلية موضحة بوضوح في القسم التالي الذي يحدد متطلبات التطبيق ومعايير التقييم.

رابعاً: متطلبات العرض ومعايير التقييم:

على المؤسسات المهمة التي ترغب في استضافة المركز أن تقدم إلى منظمة اليونيدو، بصفقتها الوكالة المنفذة للمشروع ، مقترحاً شاملاً يتضمن ما يلي:

- **لمحة عن المؤسسة المضيفة:** بما في ذلك خلفية تاريخية عن المنظمة، الاختصاصات ونطاق العمل ؛ الهيكل التنظيمي؛ المؤهلات والموظفين المتاحين ؛ خبرة في العمل مع مختلف الجهات الفاعلة في سلسلة قيمة الطماطم ودعمها ؛ خبرة في تطوير وتقديم التدريبات (الأكاديمية والمهنية) ؛ خبرة في تقديم الخدمات الاستشارية خاصة للشركات الصغيرة والمتوسطة. والخبرة في تطوير المنتجات والابتكار في تكنولوجيا الأغذية.
- **الاستدامة ونهج الأعمال:** كيفية ضمان المؤسسة المستضيفة لاستدامة المركز ، بما في ذلك الهيكل الإداري والمالي ونظام الحوكمة المقترح للمركز.

- **نهج الشراكة بين القطاعين العام والخاص (PPP):** نهج المؤسسة المستضيفة حول كيفية قيام المركز على أسس الشراكة بين القطاعين العام والخاص. مما يضمن تقديم خدمات فعالة للمستفيدين واستدامة المشروع بعد اكتماله.
- **الملاحق والوثائق الداعمة:** تتضمن المستندات والخطط والصور التي توضح استيفاء معايير الاختيار المحددة وقدرة المؤسسة على استضافة المركز. وتشمل الموقع و المساحة المخصصة لوحدة الإنتاج التجريبية والمكاتب وصالة العرض للألات والحقل التجريبي، إلخ.

سيتم تقييم المؤسسات المستضيفة المحتملة وفقاً لمجموعة من المعايير أدناه تغطي العديد من المعايير الموضوعية المطلوبة في المؤسسة التي ستستضيف المركز. ويوضح الجدول التالي معايير الاختيار إلى جانب الوزن النسبي المخصص لكل معيار موضوعي.

الوزن النسبي	المعايير الموضوعية	المعايير التفصيلية
15%	البنية التحتية والمرافق اللوجيستية	تخصيص وحدة إنتاج لتنفيذ واختبار منتجات تجريبية جديدة للمركز.
		تخصيص مكاتب إدارية وقاعات تدريب للمركز.
		تخصيص صالة عرض للمعدات والألات التي قد تساعد في تعزيز سلسلة قيمة الطماطم في مصر.
		تخصيص حقل تجريبي لزراعة الطماطم
15%	الهيكل التنظيمي وأسس الحوكمة السليمة	لا يوجد أي تضارب في المصالح بين المنشأة المستضيفة والمستفيدين من المركز.
		ألا يكون الهيكل التنظيمي للمؤسسة المستضيفة شديد التعقيد إلى المستوى الذي قد يعيق عمل المركز.
		يعمل المركز في هيكل مالي وإداري مستقل.
		يوجد كوادر مؤهلة على المستويين الفني والإداري لتشغيل المركز وإدارته.
10%	الاتاحة والقدرة على التشبيك والتواصل مع قطاع الطماطم المصنعة	خدمات المركز متاحة لمختلف أصحاب المصلحة والمعنيين للاستفادة منها.
		ترتبط المؤسسة المضيفة ارتباطاً وثيقاً بالقطاع الخاص والهيئات التنظيمية ذات الصلة بسلسلة قيمة الطماطم.
		تتمتع المنظمة المضيفة بإمكانية الوصول إلى الخبراء والاستشاريين المتخصصين في قطاع الطماطم المصنعة.

20%	خبرة في التدريب ونقل المعرفة في مجالات تكنولوجيا الأغذية والزراعة	أن يكون لدى المنظمة المضيفة خبرة كافية في إعداد المنهج العلمي للتدريبات.
		أن يكون لديهم خلفية عن تصميم برامج التدريب العملي والمهني المتعلقة بالأغذية والصناعات الزراعية
		يجب أن يكون لديهم إمكانية الوصول إلى المدربين والمستشارين لتصميم وتعليم محتوى برامج التدريب العملي والمهني.
		أن تكون المؤسسة المضيفة قادرة على تقديم خبرتها في تطوير منتجات جديدة مصنوعة من الطماطم الطازجة ومركزات الطماطم.
		تتمتع المؤسسة المضيفة بخبرة كافية في موضوعات تكنولوجيا الأغذية وستكون قادرًا على نقل التكنولوجيا إلى الشركات ورجال الأعمال والأفراد العاملين بالصناعة.
		يجب أن يكون للمؤسسة المضيفة خبرة سابقة في تقديم التوجيه والمشورة لمنتجي الطماطم الطازجة من المزارعين.
		أن يكونوا على دراية بالتقنيات والأساليب الحديثة والمحدثة في زراعة الطماطم لنقل هذه المعرفة إلى منتجين الطماطم الطازجة من المزارعين.
10%	الاستقلال المالي والإداري للمركز عن المؤسسة المضيفة	يُمكن للمركز الحصول على رسوم مقابل الخدمات التي يقدمها.
		يُمكن للمركز توقيع اتفاقيات شراكة مع الشركات الخاصة المحلية وتوقيع اتفاقيات توأمة مع معاهد تكنولوجيا الأغذية الدولية.
		أن يكون للمركز حسابات مالية مستقلة يمكنه من خلالها توثيق جميع المعاملات.
30%	الاستدامة وهيكل الشراكة بين القطاعين العام والخاص	خطة الاستدامة التي أعدتها المؤسسة المضيفة والتي تعكس رؤيتها حول كيفية تشغيل المركز واستدامته أثناء المشروع وبعد اكتماله.
		خطاب التزام من رئيس المؤسسة المضيفة بضمان التزامهم بتوفير متطلبات الاستضافة.
		نموذج وهيكل واضح للشراكة بين القطاعين العام والخاص يوضح الدور القوي للقطاع الخاص في إدارة وتشغيل المركز.
100%		الاجمالي

ملاحظة: يمكن إجراء زيارات ميدانية لتقييم المؤسسات التي تصل لمرحلة القائمة المختصرة. بالإضافة إلى ذلك ، قد يتم طلب المزيد من المستندات لضمان استيفاء المرشحين لمتطلبات التقديم.

خامساً: الفئات المُقترحة من المؤسسات المؤهلة لاستضافة المركز:

الجامعات ومعاهد التعليم العالي والمراكز البحثية ومراكز التكنولوجيا ومؤسسات القطاع الخاص وغير ذلك من المؤسسات الأخرى التي تنطبق عليها متطلبات البنود المرجعية الخاصة بالمؤسسة المستضيفة للمركز التعليمي الخدمي لسلسلة قيمة الطماطم.

سادساً: تسليم المقترحات:

على المؤسسات الراغبة في استضافة المركز إرسال مقترحاتها وفقاً للشروط المرجعية في موعد أقصاه ١٧ يونيو ٢٠٢١ ، الساعة ١٧:٠٠ بتوقيت القاهرة عبر البريد الإلكتروني: office.egypt@unido.org. (على أن تكون الوثيقة نسخة PDF). كما يجب التنويه بأن المقترحات المقدمة بعد الموعد المحدد لن يتم النظر فيها.